

## 積み上げてきた強み



### バリューチェーン全体での収益力

当社は創業以来、建機ビジネスを展開していますが、昨今の外部環境の変化に合わせたビジネスモデルの変革により、お客さまが現場で抱える課題の解決に最適なソリューションで貢献すること(=バリューチェーン事業)を自社の強みとして磨き上げてきました。顧客基盤やファイナンスのノウハウ等、当社の総合力を発揮することでお客さまの潜在的なニーズを掘りおこし、収益基盤の強化に取り組んでいきます。

特集1 バリューチェーン事業の深耕

P21へ▶

### 個の強みから生まれるイノベーション

建設機械に対する社会のニーズは、グローバル規模で多種多様に存在し、それらは刻々と変化を続けています。その変化が起こることを待ってから動き出しているのは、変化への対応はできません。私たち「Kenkijin」には、常にニーズを先取りする姿勢、そのニーズに応えるソリューションを提供することが求められます。世界中の従業員一人ひとりがお客さまの立場に立ち、価値ある技術や製品、サービス、ソリューションの創造にチャレンジしています。

特集2 人的資本経営のさらなる強化

P25へ▶



### 市場の変化に対応できる柔軟性

当社は1990年代以降、日本からの輸出中心のビジネスから、海外での現地生産、販売・サービスを拡大し、海外市場での業績を急拡大させてきました。以来、当社グループはより多くの国々にその価値を届け、今では世界各地に拠点があります。さまざまな地域の、さまざまなお客さまのニーズに柔軟に対応してきた、その変化への対応力でこれからも新たな価値を提供していきます。

グローバル事業展開/地域別成長戦略

P51へ▶